



南富士産業(静岡原三島市、杉山定久社長)は住宅の屋根工事を主力に八角形住宅の施工、中国茶の販売など多角経営を展開するユニークな企業だ。なかでも中国での人材育成ビジネスは現地の優秀な学生を集め、日系企業に幹部候補として紹介している。中国人に対する需要は強く、今後も力を入れる方針だ。

「再会した時に日本語をマスターしていれば、社長のかばん持ちにしていただけです。中国の大学で杉山社長は女学生から英語で話しかけられた。日本語を全く使えない彼女と再会するのは四十五日後。かばん持ちには日常会話程度の日本語は必須で、難しいのでは。杉山社長はそう

南富士産業



杉山定久社長

派実たくは 資おかし

思いつつ一応承諾した。そして再会。彼女は日常生活に支障がない程度の日本語を完全にマスターしていた。聞けば日本人留学生をつかまえ、朝から晩まで特訓したという。杉山社長は「チャンスを求める中国人の姿勢は貪欲(どんよく)」と特徴。住宅施工や材料に目を丸くする。彼女は近く来日し、杉山社長の下で実践的な経営理論を学ぶ予定だ。

一九四四年に杉山社長の父が材木屋として創業した南富士産業は流通業より付加価値の高い事業を、と杉山社長の代に屋根・外壁工事業に進出。大手住宅メーカーから工事を受託している。

研修を通じて自前で育てた職人約五百人が施工後に、現場をチェックし高品質を維持するのが特徴。住宅施工や材料に関する最新情報を集め、助言しながら受注を獲得する部署「多摩SP」をテコに、首都圏中心に月一千棟程度をこなす。

八角形住宅の施工を合わせた同社の二〇〇六年三月期の売り上げ見通し四十八億円のうち、九割以上が住宅関連だ。本業が安定しているうちに成長分野を。杉山社

多角も経営… 育成材人・家



長は社員のアイデアを採用するなどして業績拡大を目指す。

本業と全く関連ない分野でも成長性が高いと判断すれば積極的に飛び出す。物販では中国茶のほか、予約から五カ月待ちという手作りデザート「みや太朗くん」などのヒット商品を生み出した。

八角形住宅 真上から見ると八角形の形をした住宅で、南富士産業が特許を持ち、全国展開している。家の形を円形に近い八角形にする外周が四角形の家より短くなり、資材コストを削減できる点に着目。窓を設ける側面が斜めになるため、効率良く太陽光や風を取り込めるなどメリットが大きい。若手女性

キーワード

社員のアイデアで誕生した。デザイン性の高さなどから年間に三十一、四十棟程度を受注、施工する。現在は静岡原三島市と横浜市に展示場を設け、拡販を進めている。同時にモンゴル遊牧民の家「パオ」や、高気密高断熱のフィンランド住宅など特徴ある住宅を取り扱っている。

中国では日系企業へ、自前の幹部候補生を紹介するビジネスに注力(西安での講座)

数年前から注力する人 講し、会員企業に卒業生材ビジネスがその典型を紹介することにした。製造拠点など中国に 現地の商慣習に詳しい進出する企業は県内企業 中国人幹部候補生を求めにも多いが、現地法人を 需要は強く「アジアの管理できる人材は少ない 頭脳集団ネットワーク」ことに着目。核となる経 営に詳しい中国人の幹部 各地に展開する考えた。候補生を育てる講座「G GMCでは数千人単位 MC(グローバルマネジ の応募者から選抜試験でメントカレッジ)」を上 十人程度に学生を絞り込海や武漢、西安などで開 講。講座の期間は半年。 講義終了後はレポート提出を求め、内容的は重れだったり、金もつけ重視の姿勢が透けてみえたりした学生は容赦なく振り落とす。開講直後に二人まで減った講座もあるが「質を保つためには仕方ない」。GMCの卒業生は来年、累計五百十人を突破する予定だ。

同社の象徴、八角形住宅のように多角化路線が定着できるか、杉山社長の運営手腕が問われる。

静岡岡

静岡岡 054-253-7199
浜松 053-452-8593

